



# MASTER 2 EN MANAGEMENT ET RSE

Master 2 Visé par l'État RNCP NIVEAU 7



# « L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare. »



**Olivier MAILLARD**  
*Dean et Directeur Général*

La RSE est aujourd'hui partout en entreprise. Présente dans toutes les réunions, apparente sur tous les supports publicitaires, elle est l'invitée permanente des Comités de direction et est même en cours de standardisation. À l'IPAG, cela fait plus d'un demi-siècle que nous croyons, cherchons et enseignons la RSE pour réunifier l'Homme avec un grand H, dans son irréductible complexité, et l'entreprise, la vraie, celle qui doit survivre et s'étendre sur ses marchés. Aucun business durable ne peut reposer sur la manipulation de l'être humain et l'efficacité la plus exigeante ne saurait être atteinte qu'au prix d'un respect total de l'intégrité des personnes. Cette conviction, c'est celle qui animait déjà Jacques Rueff, notre fondateur il y a plus d'un demi-siècle. Homme de sciences (académicien français et l'un des économistes les plus éminents de son temps) et citoyen engagé (à la demande du général de Gaulle en 1958, il allait être l'homme clé de la relance de l'économie française), Rueff était aussi l'ami des entreprises. C'est à elles et à leurs besoins de formation de cadres compétents et opérationnels qu'il songea en fondant l'IPAG en 1965. C'est aujourd'hui aux entreprises qui veulent réconcilier la performance, l'équité et le civisme que s'adresse l'offre Executive de l'IPAG, et notamment notre Master 2 en Management & RSE.



**Frédéric ROSSI**  
*Directeur de  
la formation continue*

La transformation des entreprises appelle à créer une nouvelle culture managériale qui nécessite l'acquisition de nouvelles compétences. Nous sommes convaincus que les managers d'aujourd'hui et de demain doivent être à l'aise dans l'incertitude, agiles, inclusifs et éthiques, qualités indissociables de la croissance durable. Le Diplôme Master 2 en Management & RSE (BAC+5) visé par l'État, vous propose un parcours de formation exigeant construit en partenariat étroit avec la chaire IPAG Entreprise Inclusive qui correspond aux meilleurs standards académiques internationaux, tout en préservant une dimension « à échelle humaine » et en attachant la plus grande importance à des valeurs de courage, d'humilité et d'exemplarité. Cette formation constitue un véritable tremplin pour votre avenir professionnel.

# À L'ISSUE DU PARCOURS, VOUS SEREZ :

- ✓ Prêt à piloter stratégiquement votre carrière
- ✓ Prêt à penser au-delà des cadres, des disciplines et des frontières
- ✓ Prêt à piloter les mutations de l'entreprise et à les appréhender comme leviers de développement
- ✓ Prêt à manager des talents dans leur diversité et à fédérer les collectifs
- ✓ Prêt à vous engager, à vous réinventer et à vous dépasser



Campus à Paris,  
Nice et Abidjan



Membre de  
la CGE et de  
l'AACSB



Diplôme Bac+5 visé  
par le Ministère  
Grade de Master

Accrédité  MASTER



Un réseau de  
15 000 alumni



Un laboratoire et  
8 chaires de recherche



800 entreprises  
partenaires



# LE PARCOURS

Entièrement online, ce programme vous permet d'obtenir un diplôme Master 2 quelle que soit votre situation géographique. Chaque bloc est éligible au CPF et donne droit à une certification professionnelle partielle. Les blocs sont capitalisables sur 5 ans vers le Master 2. Formation accessible aux personnes en situation de handicap.

## PILOTAGE D'UNE ORGANISATION



### OBJECTIF

Développer son agilité et sa vision pour devenir un manager d'équipe et un dirigeant d'avenir

- Gouvernance de l'entreprise et enjeux des différents départements
- Construction de la vision de l'entreprise à l'heure de la transition sociale et écologique
- Réalisation du diagnostic stratégique et élaboration de la stratégie
- Assessment financier d'une entreprise
- Audit 360° de l'entreprise : audit social et environnemental\*
- Entreprise de demain\*
- Business Game

## LEADERSHIP AGILE ET PILOTAGE DE LA TRANSFORMATION



### OBJECTIF

Développer son leadership au service de l'excellence collective

- Leadership agile dans l'entreprise inclusive et soutenable de demain\*
- Audit de la mixité des équipes et diversity management\*
- Risques psychosociaux au bien-être au travail\*
- Dilemmes éthiques et relation managériale\*
- Management international et interculturel, un levier de performance\*
- Management de projet
- Système de pilotage et contrôle de la performance
- Management de la transformation

# UNE FORMATION À VOTRE RYTHME

Un parcours de formation à temps partiel de 12 mois, qui allie 36 jours en face à face synchrone online avec les intervenants (vendredi et samedi) et des modules e-learning via une plateforme dédiée sur-mesure. Il est compatible avec l'exercice d'une activité professionnelle.



Le parcours est ouvert également aux candidats intéressés uniquement par un ou plusieurs blocs de compétences certifiants et éligibles au CPF.

## MANAGEMENT D'ÉQUIPE ET PERFORMANCE RSE



### OBJECTIF

Disposer d'un savoir-faire solide en management d'équipe et RSE

- Gestion stratégique des ressources humaines à l'heure des transitions sociales, organisationnelles et écologiques
- Gestion des carrières et des talents
- Perspectives juridiques de la RSE\*
- Intelligence sociale et animation des écosystèmes
- Créer et animer des réseaux\* inclusifs et soutenables
- Management des équipes diverses & Business case de la diversité\*

## STRATÉGIE DE CARRIÈRE ET DÉVELOPPEMENT PERSONNEL



### OBJECTIF

Analyse et construction stratégique de son projet professionnel

- Prospective des métiers et démarche intra/entrepreneuriale à l'heure de la transition sociale et environnementale
- Construction stratégique du projet professionnel



\*Formations conçues par la *Chaire Entreprise Inclusive* en partenariat avec l'*Association Française des Managers de la Diversité (AFMD)*

# LES PLUS +

- + Master 2 (BAC+5) visé par l'État, titre RNCP de niveau 7, éligible au CPF
- + Une formation ONLINE pour vous former quelles que soient votre localisation ou vos contraintes de mobilité
- + Un rythme compatible avec votre activité professionnelle en part-time, le vendredi et le samedi tous les 15 jours environ
- + Un parcours pouvant être suivi par blocs de compétences
- + La durée de formation : de 1 à 5 ans, selon votre souhait
- + Un cursus novateur basé sur la recherche, l'innovation et l'expertise de la Chaire IPAG «Entreprise Inclusive» sur les thèmes du management inclusif, de l'agilité organisationnelle, de la prospective des organisations et de la RSE
- + Des séances de coaching individuelles et collectives
- + Des modules d'analyse et de pilotage stratégique de votre projet professionnel délivrés par un consultant senior expert en outplacement pour booster votre carrière
- + Des formations assurées par des experts issus du monde de l'entreprise avec une double compétence de formateurs / coachs, ainsi que par une équipe d'enseignants-chercheurs de réputation internationale
- + La planification de la formation est déterminée avec le bénéficiaire avant la signature de la convention
- + Évaluation : notation continue - mémoire et soutenance

## Le partenaire scientifique



**Prof. Maria-Giuseppina BRUNA**

Directrice de la Recherche, de la Valorisation et de l'Impact de l'IPAG Business School. Professeure HDR en Management & Directrice de la Chaire IPAG « Entreprise Inclusive » et de ses Programmes de recherche. Directrice scientifique du Master en Management & RSE. Experte, Plateforme des Nations Unies pour la Sécurité Routière Personnalité qualifiée 'Diversité, inclusion, non-discrimination', Ministères du Travail et de la Cohésion des Territoires. Administratrice de la Fondation ENGIE « Agir pour l'Emploi ». Associate Editor, Finance Research Letters (ELSEVIER) Managing Regional Editor, Journal of Knowledge Management (EMERALD) Rédactrice en chef adjointe, Management & Sciences Sociales.



**Dr. HDR. Abderrahmane JAHMANE**  
Enseignant-chercheur  
Management de la RSE  
& Finance



**Elisabeth PLAOUTINE**  
Coach  
professionnelle  
& formatrice



**François BELLAMI**  
Intervenant-chercheur  
Leadership & Agilité



**Dr. Batoul EL MAWLA**  
Enseignante-chercheuse  
en Management & RSE



**Jean-Claude FONTANIVE**  
Directeur ISD - CONSEIL  
Consultant & expert en  
management international



**Dr. Benjamin VINCEDEAU**  
Enseignant-chercheur  
Droit et RSE



**Marc RIVAUT**  
Chargé de missions d'expertise,  
Chaire IPAG 'Entreprise Inclusive'  
Responsable du développement  
'Innovation sociale et inclusion' de l'IPAG  
Doctorant en sciences de gestion

**LA CHAIRE IPAG ENTREPRISE INCLUSIVE, PARTENAIRE SCIENTIFIQUE DU MASTER 2 EN MANAGEMENT & RSE**

La Chaire IPAG Entreprise Inclusive, première Chaire en France de recherche, action, dissémination et formation centrée sur l'agilité et l'inclusion, contribue à l'optimisation des démarches de RSE et de diversité au sein des entreprises. Grâce à une équipe composée de chercheurs réputés et d'experts professionnels, la Chaire développe une méthodologie de recherche-action afin d'accompagner la transition des entreprises et l'évolution de leurs pratiques managériales. La Chaire perçoit dans l'imbrication entre agilité et inclusion un vecteur de changement et un levier de

croissance durable. Elle participe d'une mission d'intérêt général. La Chaire bénéficie du partenariat stratégique de l'Association Française des Managers de la Diversité et coopère étroitement avec la Fondation Agir contre l'Exclusion (FACE) et l'Association Nationale des Directeurs des Ressources Humaines (ANDRH). La directrice de la Chaire, Prof. Maria-Giuseppina Bruna, intervient tout au long de la formation Master 2 en Management & RSE. Ses travaux constituent le socle de nos enseignements en matière de Prospective de l'Entreprise, de Leadership et de RSE.



# PROCÉDURE D'ADMISSION

## Étape 1

Dossier de candidature



- À retourner complété à l'adresse mail :

✉ [f.rossi@ipag.fr](mailto:f.rossi@ipag.fr)

## Étape 2



- Entretien devant un jury d'admission : évaluation de l'adéquation du projet professionnel du candidat avec la formation

## Étape 3



- Décision du jury d'admission

## Rentrées

- Avril et Novembre

## Niveau requis

- À partir de BAC+2

## Rythme

- Temps partiel online de 36 jours les vendredis et samedis
- Modules E-LEARNING

## Financement

- 13 000€ net de taxes (formation complète)  
À l'initiative de l'entreprise  
→ À l'initiative du candidat  
→ Formation éligible au CPF
- Code RNCP : 37969

Organisme certifié



## Pour + d'infos

→ Pour toute information complémentaire, n'hésitez pas à nous contacter :



**Frédéric ROSSI**

Directeur de la formation continue  
IPAG Executive Education

✉ [f.rossi@ipag.fr](mailto:f.rossi@ipag.fr)

☎ 01 53 63 36 22

Retrouvez le contenu détaillé du programme sur IPAG.EDU



MASTER